



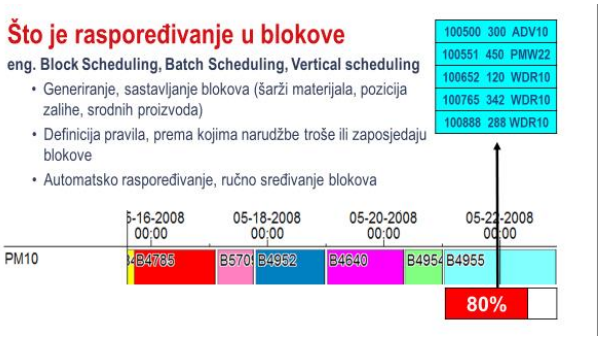
Block Scheduler – raspoređivanje narudžbi u blokove

Ispunjavanje narudžbi kupaca. Upravljanje troškovima i efikasnošću.

Svjetska privreda djeluje u uvjetima sve intenzivnijih promjena. Uvjet za uspješno upravljanje s promjenama u proizvodnom poduzeću je mogućnost izrade izvedivog plana. Poslovni procesi trebaju biti sposobni na sistematične, promišljene i brze reakcije. To važi za mnoga poduzeća, koja zbog jednostavno razumljive racionalnosti u pojedinim koracima proizvodnje udružuju narudžbe u blokove. To isto važi za poduzeća, koja proizvode u karakterističnim šaržama i žele brz protok materijala. Za obije vrste poduzeća namijenjen je Block Scheduler.

Vertikalno raspoređivanje

Tradicionalno raspoređivanje na ograničene kapacitete resursa, koje nam je poznato iz Preactora, je horizontalno. Glavna je namjena Block Scheduler-a, da omogući tvorbu i manipulaciju vertikalnog rasporeda iznad tradicionalnog horizontalnog rasporeda operacija. S time dobivamo nadzor nad zauzetošću i rasporedom narudžbi u pojedinoj operaciji - bloku.



Vertikalno raspoređivanje moguće je usporediti s rezervacijama sjedala u avionskom prometu. Svaka narudžba (grupa putnika) dobiva raspored u jedan blok (avion), sjedala u određenim redovima, ovisno o pravilima. Prije i poslije završetka zajedničke operacije (leta) idu narudžbe (putnici) po vlastitom (tehnološkom) putu.

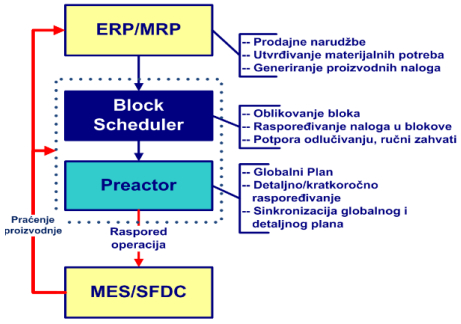
Block Scheduler

Block Scheduler, dodatak za Preactor APS, razvilo je poduzeće Lean Scheduling International.

Dizajn rješenja s Block Scheduler-om

Karakteristično rješenje rješava četiri ključna zadatka:

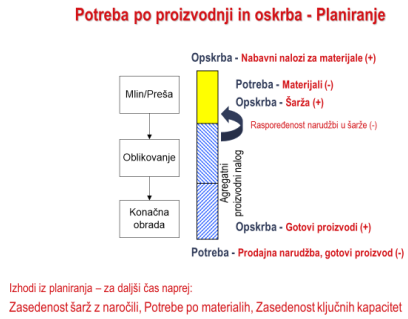
- Kreiranje i raspoređivanje blokova
- Vertikalno raspoređivanje narudžbi u blokove
- Sređivanje sadržaja blokova
- Raspoređivanje preostalih operacija



Karakteristična pitanja za Block Scheduler

Dugoročni/globalni plan: potvrđivanje narudžbi, zauzetost šarži s narudžbama, naručivanje materijala, zauzetost ključnih kapaciteta.

Kratkoročni/detaljni raspored: operacije razdjeljivanja, raspoređivanje raspoloživih zaliha poluproizvoda.



Tko raspoređuje narudžbe u šarže?

Laminati tiskanih pločica za elektroniku
Primjer Polyclad: Postavljena pravila proizvodnje precizno opredjeljuju kako bi proizvodi trebali biti nanizani u pojedinom slaganju preše, a poslovna pravila opredjeljuju, koji kupci imaju dostup do kapaciteta za brzo odazivanje na potražnju.

Dekorativni laminati
Primjer Nevamar: Raspored na preši temelji se na složenoj listi pravila, koja opredjeljuju koji proizvodi se mogu istovremeno nalaziti u pojedinome slaganju preše. Varijante uključuju karakteristike kao što su dimenzije ploče, površinska obrada, struktura, razred, tip proizvoda, ograničenja preše i zahtjevi kupca.

Čelik
Primjer Acroni: Šarže čelika se planiraju za duže vrijeme unaprijed, zato je potreban dobar pregled nad neraspoređenim dijelovima planiranih šarži. Brzi protok materijala omogućen je s pregledom nad slobodnim zalihama čeličnih poluproizvod.

Papir
Primjer Thilmany: Prodajna služba može sama pregledati slobodne kapacitete i na toj osnovi predlagati rokove dobave još dok telefonom razgovara s kupcem

Pravila vertikalnoga raspoređivanja

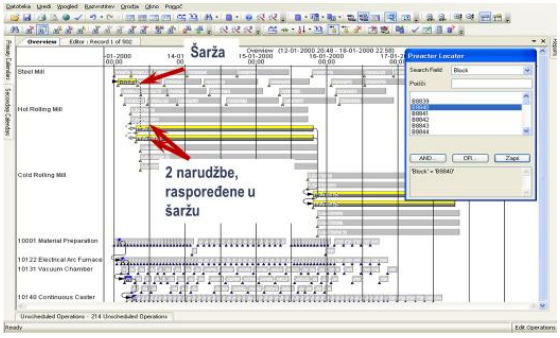
- Pravilo kapaciteta bloka
- Pravilo vremena/datuma
- Pravilo tipa – za jedan ili više atributa.

Čvrsta i meka pravila

Block Scheduler omogućava opredjeljivanje mekih pravila raspoređivanja. Tvrda pravila, poštuje automatizam vertikalnoga raspoređivanja u blokove. Meka pravila može svjesno, unutar unaprijed postavljenih okvira kršiti operater. Primjer mekog pravila: izbor alternativne kvalitete materijala.

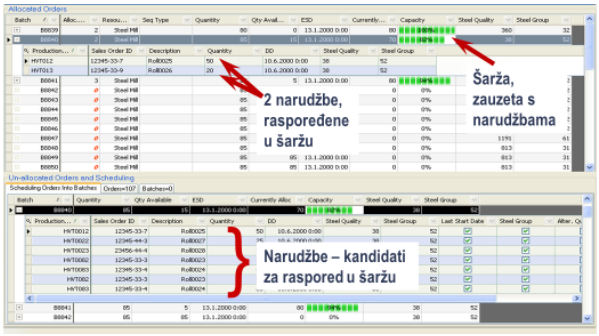
Glavni plan proizvodnje

Slika prikazuje gantogram glavnoga (globalnoga) plana proizvodnje, u kojem je locirana šarža s raspoređenim narudžbama.



Pregled i ručno sređivanje blokova

Slika prikazuje korisničko sučelje za sređivanje šarži s popisima raspoređenih šarži i narudžba-kandidata za raspored. U zelenoj boji je grafičko prikazana zauzetost šarži s narudžbama. Sučelje omogućava ručno raspoređivanje uključujući kršenje mekih pravila



Kontaktni podaci i dodatne informacije

Dodatne informacije o alatu Block Scheduler potražite kod **Lean Scheduling Europe:**



Mihael Krošl
director
mkrosl@lean-scheduling.eu



Blaž Svilan
technical director
bsvilan@lean-scheduling.eu



Eva L. Gabrijel
APS Business Development & Consulting
evalg@lean-scheduling.eu







Follow Us On LinkedIn

Lean Scheduling International

SPIRIT SLOVENIJA

EVROPSKA UNIJA
EVROPSKI SKLAD ZA REGIONALNI RAZVOJ
NALOŽBA V VAŠO PRIHODNOST

REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO

»The investment is co-financed by the Republic of Slovenia and the European Union under the European Regional Development Fund«